

Spis treści

Wstęp	9
Rozdział 1. Projekt, program i portfel projektów – uzasadnienie biznesowe	15
1.1. Projekt, zarządzanie projektami.	15
1.2. Program i portfel projektów	17
1.3. Projekty i ich klasyfikacja	22
1.4. Sukces projektu.	26
1.5. Światowe standardy zarządzania projektami	30
1.5.1. Istota zarządzania projektami	30
1.5.2. Światowe standardy zarządzania projektami.	34
1.6. Kryteria wyboru metody zarządzania projektami.	37
1.7. Biuro portfeli, programów i projektów	40
Rozdział 2. Klasyczne metody zarządzania projektami.	49
2.1. PProject IN Controlled Environment (Prince2)	49
2.1.1. Zasady (Pryncypia)	54
2.1.2. Tematy	63
2.1.3. Procesy	70
2.2. Project Management Body of Knowledge (PMBok)	76
2.2.1. Procesy i grupy procesów według PMBoK	77
2.2.2. Procesy zarządcze w cyklu zarządzania projektami ...	80
2.3. International Project Management Association (IPMA) ...	84
2.3.1. Oko kompetencji IPMA NCB v. 3.0	86
2.3.2. Oko kompetencji IPMA ICB v. 4.0	87

Rozdział 3. Metody zwinne oraz inne koncepcje organizacji prac projektowych.	91
3.1. Metody zwinne w zarządzaniu projektami.	91
3.1.1. Metody zwinne a sprawność organizacji	95
3.1.2. Zwinne metody zarządzania projektami – przegląd rozwiązań	98
3.2. Lekkie metody zwinne zarządzania projektami	102
3.2.1. SCRUM.	102
3.2.2. Extreme Programming (XP)	111
3.2.3. Lean Project Management	117
3.3. Pełne metody zwinne zarządzania projektami.	125
3.3.1. Dynamic Systems Development Method Atern (DSDM Atern).	126
3.3.2. Agile Project Management (APM)	131
3.4. Możliwości implementacyjne zwinnych metod zarządzania projektami	135
3.5. Inne koncepcje organizacji prac projektowych	137
3.5.1. Metody wytwórcze – RUP, MSF	137
3.5.2. Standardy ITIL i COBIT	141
3.5.3. Metody hybrydowe (heterogeniczne) – Prince2 Agile, XPrince.	146
Rozdział 4. Efektywne zarządzanie programem i portfelem projektów ..	151
4.1. Metody zarządzania programami	151
4.1.1. The Program Management Standard PMI.	151
4.1.2. Managing Successful Programmes (MSP).	164
4.2. Metody zarządzania portfelem projektów	172
4.2.1. The Portfolio Management Standard PMI.	174
4.2.2. Management of Portfolios (MoP).	179
4.3. Podejście zwinne a zarządzanie programem oraz portfelem projektów	185
Rozdział 5. Projekt, program, portfel – studium przypadku.	189
5.1. Projekty infrastrukturalne – geneza zagadnienia	189
5.2. Uwarunkowania organizacyjne skutecznego zarządzania projektami.	194

5.3. Zarządzanie zaufaniem – działania podjęte przez organizację	197
5.4. Strategia rozwoju organizacji – zarządzanie portfelami projektów.....	199
5.5. Budowa terminalu do odbioru LNG – zarządzanie programem projektów.....	205
5.6. Budowa terminalu do odbioru LNG – system koordynacji programu.....	210
5.7. System koordynacji programu – wdrożenie.....	216
5.8. Zarządzanie projektem składowym – terminal LNG	221
5.9. Zarządzanie portfelem – zmiany w postawach pracowników	231
Zakończenie	235
Literatura	239
Wykaz rysunków i tabel	251